



РИСКИ КОМПАНИИ: ПЕРСОНАЛ, ИМУЩЕСТВО, ФИНАНСЫ

Как руководителю не терять деньги

Спикер: Юрий Бельчик

Руководитель центра страхования № 1
ЗАСО «Имклива Иншуранс»

imkliva ✓
insurance





**Бизнес умирает
не от события,
а от последствий**



**Где ваша компания
может потерять
деньги за 1 день?**



**Кто оплатит
убыток?**



Юрий Бельчик

Руководитель центра страхования № 1
ЗАСО «Имклива Иншуранс»

- 20+ лет в страховании и брокерстве
- Руководящий опыт в страховых компаниях
- Портфель клиентов 30+ млн \$
- Практика урегулирования убытков
- МВА (финансы и управление)



*Работаю с рисками как
с финансовой моделью
бизнеса*



ВАЖНО,
НО НЕ
СРОЧНО?

	Срочно	Не срочно
Важно	A	B
Не важно	C	D

6 ЗОН РИСКА:



Имущество



Персонал



Транспорт



Контрагенты



Грузы



Ответственность

**Риск есть всегда,
вопрос – кто за
него платит?**

Событие → последствия → финансовый убыток

Убыток почти всегда больше,
чем само событие



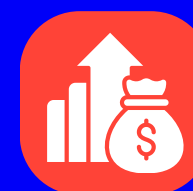
Простой / остановка



Срыв обязательств



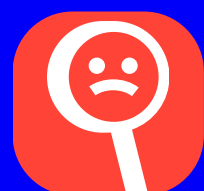
Дополнительные
расходы



Потеря выручки



Вопрос: что дешевле?



Ничего не делать



Передача риска



Резерв



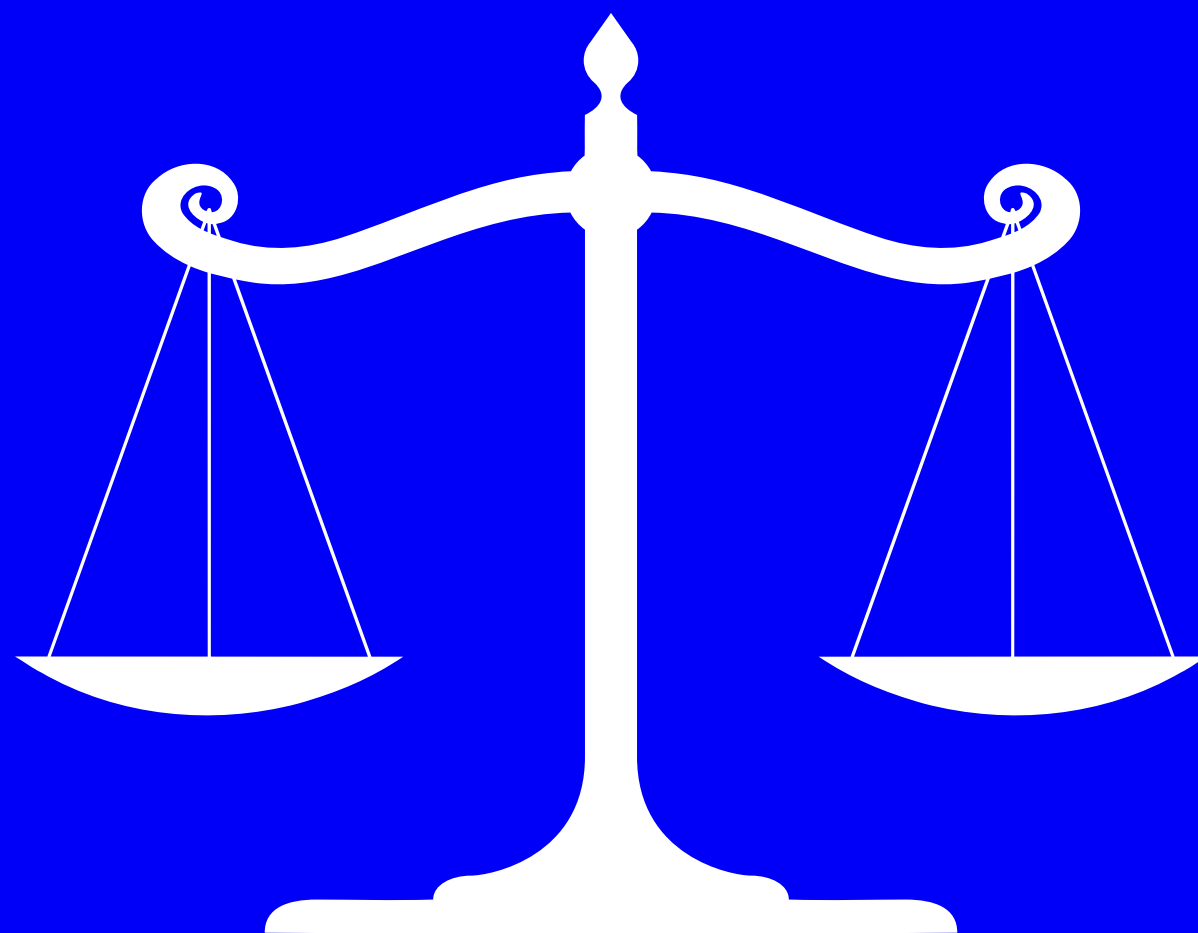
**Комбинированный
подход**

Варианты



**Обычная практика!
Страхуют объекты,
а не сценарии!**

Убыток:
200 000 BYN



**Затраты на
защиту:**
5 000 – 10 000
BYN в год

Что дешевле?

ЭТО УЖЕ ПРОИСХОДИТ КАЖДЫЙ ДЕНЬ

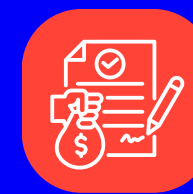
Общая проблема: неготовность



**Пожар → потеря
имущества и бизнеса**



**Повреждение груза →
срыв обязательств**



**Ошибка → претензии
клиента**

КОГДА СТРАХОВАНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО!

Когда ошибка может стоить бизнеса



Крупный убыток



Редкое событие



Риск для ликвидности

КОГДА СТРАХОВАНИЕ НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО!

Лучше резерв и процессы



Мелкие убытки



Частые случаи



Управляемые риски

1 ОШИБКА – МИНУС БИЗНЕС

Пожар в торговом центре (Витебск)

- утрата товара
- повреждение помещений
- остановка деятельности

**Кто платит
убыток?
Собственник**



Перевозка груза (CMR)

- ДТП / утрата груза
- ответственность перевозчика ограничена
- убыток ложится на владельца груза

**Груз ≠
единственный
риск**



ОШИБКИ ПРИ ВЫБОРЕ СТРАХОВАНИЯ:

- Решения без расчёта
- Фокус на цене, а не на риске
- Игнорирование сценариев
- Отсутствие системного подхода

Пример защиты от рисков конкретной компании

Вид риска	Что страхуется	Страховая сумма/лимит ответственности (BYN)	Средняя цена по рынку (BYN)
Имущественные риски			
Имущество (all risks)	здания, склады, товар	1 500 000	4500
Оборудование	станки, производственные линии	300 000	1710
Грузы (Объем за 1 год)	сырьё, товар, оборудование в перевозке	10000000	10000
Транспорт (КАСКО) 5 авто	коммерческий транспорт	350000	7000
Ответственность за качество товара	вред третьим лицам	350000	3500
ИТОГО		12 500 000	26710
Риски связанные с персоналом			
ДМС	здоровье сотрудников	корпоративный пакет	42500
Страхование жизни	собственник / ключевые лица	индивидуально	5400
ИТОГО			47900

Классические риски страхования

Вид риска	Что страхуется	Пример	В среднем по рынку
Имущество (all risks)	здания, склады, товар	склад / имущество на 500 000 BYN	0,08–0,2% от страховой суммы
Оборудование	станки, производственные линии	оборудование на 300 000 BYN	0,3–1% от стоимости
Грузы	сырьё, товар, оборудование в перевозке	поставка на 100 000 BYN	0,1–0,3% от стоимости
Транспорт (КАСКО)	коммерческий транспорт	Газель / автопарк	2–5% от стоимости ТС в год
Ответственность	вред третьим лицам	подряд, услуги	0,1–1% от лимита ответственности
Финансовые риски	неисполнение обязательств по договору	договор на 100000 BYN	2-5% от цены договора
Персонал (НС)	сотрудники	20–50 человек	0,7–1% от страховой суммы
ДМС	здоровье сотрудников	корпоративный пакет	800–2 000 BYN / чел / год
Страхование жизни	собственник / ключевые лица	индивидуально	регулярный взнос (зависит от структуры программы)

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

Специфические риски,
которые уже есть на рынке РБ



**Страхование
интеллектуальной
собственности**



**Страхование
риска эмитента
облигаций**



**Риски по которым
формируются
запросы**



Киберриски



 +375 (29) 370 70 45

 ybelchik@imkliva.by

Instagram



Telegram



Разберём риски вашей компании:

- где вы можете терять деньги
- где есть риски без защиты
- где можно оптимизировать расходы

 15–20 минут

По промокоду: МТБАНК

 imkliva.by

